



CLASSIQUES  
GARNIER

VICTOR (Sandrine), « Table des matières », *Le Pic et la Plume. L'administration d'un chantier (Catalogne, xv<sup>e</sup> siècle)*, p. 275-277

DOI : [10.48611/isbn.978-2-406-14240-9.p.0275](https://doi.org/10.48611/isbn.978-2-406-14240-9.p.0275)

*La diffusion ou la divulgation de ce document et de son contenu via Internet ou tout autre moyen de communication ne sont pas autorisées hormis dans un cadre privé.*

© 2022. Classiques Garnier, Paris.  
Reproduction et traduction, même partielles, interdites.  
Tous droits réservés pour tous les pays.

## TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS . . . . .	7
AVERTISSEMENTS . . . . .	9
INTRODUCTION	
« Qui a construit Thèbe aux sept portes ? » . . . . .	11
Du pic à la plume . . . . .	12
Le verrou et la clef . . . . .	18
LA MISE EN OUVRAGE ADMINISTRATIVE DU CHANTIER	
« Le jeune Alexandre conquiert les Indes. Tout seul ? » . . . . .	31
Se donner les moyens du projet . . . . .	33
Grands moyens et bouts de chandelles . . . . .	33
L'homme et la matière . . . . .	41
Placer ses hommes . . . . .	49
Le roi et ses agents . . . . .	49
Les relais d'autorité . . . . .	63
Instaurer des procédures administratives . . . . .	72
La procédure administrative et ses dédales . . . . .	72
Une montagne de papier . . . . .	87
DES CHANTIERS SOUS CONTRAINTES	
« Quand sa flotte fut coulée, Philippe d'Espagne pleura. Personne d'autre ne pleurait ? » . . . . .	103
En temps et en lieu . . . . .	103
Une gestion à l'épreuve des distances . . . . .	103
L'urgence d'agir . . . . .	108

La course aux ressources . . . . .	112
La pénurie et la rareté . . . . .	112
Le délicat problème de la monnaie . . . . .	118
Inévitables aléas . . . . .	124
La main dans le sac . . . . .	124
Les soucis du quotidien . . . . .	128
Une bureaucratie dévorante . . . . .	136
L'ART DE RÉSOUDRE LES PROBLÈMES	
« À chaque page une victoire » . . . . .	145
Optimiser le temps et l'espace . . . . .	145
Le temps du roi . . . . .	145
À l'échelle d'un territoire . . . . .	151
« Savoir ce qui se fait en tout » . . . . .	160
Adapter les processus administratifs . . . . .	167
Les processus « agiles » . . . . .	167
Un édifice administratif solide . . . . .	174
Faire avec et passer outre . . . . .	196
Optimiser les coûts, mobiliser les ressources, économiser les moyens . . . . .	196
Que justice soit faite . . . . .	209
CONCLUSION	
« Autant de récits, autant de questions » . . . . .	213
ANNEXE I	
Exemple de rapport ( <i>memorial</i> ) sur la situation des forteresses de la frontière roussillonnaise (1542) . . . . .	219
ANNEXE II	
Rapport fait au roi Ferdinand II des travaux restants à faire à Salses (1503) . . . . .	225
ANNEXE III	
Reddition de comptes de Gabriel Sanchez, trésorier général du roi d'Aragon, 1499 (extraits) . . . . .	231

TABLE DES MATIÈRES

277

SOURCES .....	233
BIBLIOGRAPHIE .....	241
INDEX DES NOMS DE PERSONNES .....	267
INDEX DES THÈMES ET NOTIONS .....	269
TABLES DES FIGURES .....	273