



## Peut-on restructurer un groupe industriel « proprement » ?

Saint-Gobain face aux conséquences des chocs stratégiques, financiers, pétroliers et politiques de 1970 à 2000

Type de publication : Article de revue

Revue : [Entreprise & Société](#)  
2023 - 1, n° 13. varia

Auteur : Berland (Nicolas)

Résumé : Au travers de l'histoire du groupe Saint-Gobain entre la fusion avec Pont-à-Mousson en 1970 et la fin des années 1990, nous montrons comment se sont faits les ajustements organisationnels nécessaires pour tout à la fois mettre en place une nouvelle stratégie et faire face aux chocs externes subis par l'entreprise. Les licenciements qui s'en sont suivis ont été réalisés dans le cadre d'opérations de reclassement de la main-d'œuvre. Si Saint-Gobain n'a pas inventé ce dispositif, il a contribué à le populariser pour en faire un mécanisme de traitement social des réductions d'effectifs qui sera ensuite repris par la loi. Au travers de cet exemple, c'est une variété singulière de capitalisme qui se dessine, pour laquelle la main-d'œuvre n'est pas une simple variable d'ajustement.

Pages : 57 à 77

Revue : [Entreprise & Société](#)

Thème CLIL : 3312 -- SCIENCES ÉCONOMIQUES -- Économie publique, économie du travail et

inégalités

EAN : 9782406150480

ISBN : 978-2-406-15048-0

ISSN : 2554-9626

DOI : 10.48611/isbn.978-2-406-15048-0.p.0057

Éditeur : Classiques Garnier

Mise en ligne : 14/06/2023

Périodicité : Semestrielle

Langue : Français

Mots-clés : licenciements, stratégie, chocs externes, reclassement de la main-d'œuvre

[Afficher en ligne](#)