



## La gouvernance de la société à mission

Du cas Danone aux premiers enseignements de la recherche

Type de publication : Article de revue

Revue : [Entreprise & Société](#)  
2022 - 1, n° 11. varia

Auteurs : Levillain (Kevin), Hatchuel (Armand), Lévêque (Jérémy), Segrestin (Blanche)

Résumé : La crise de gouvernance qui a secoué Danone en 2021 a défrayé la chronique, notamment parce que le renvoi du PDG par le conseil d'administration a été vu comme un signe de faiblesse du statut de société à mission, adoptée pour la première fois avec Danone par une société cotée. L'article se propose d'étudier le cas Danone comme une mise à l'épreuve du statut de société à mission. À partir d'une série d'entretiens, il montre au contraire la robustesse de la qualité juridique, qui a permis de stabiliser les engagements sociaux et environnementaux de l'entreprise malgré la crise de gouvernance. Il analyse les effets des dispositifs de gouvernance prévus par la société à mission et met en évidence des phénomènes originaux, qui posent les bases d'une gouvernance « multipolaire » dans laquelle la fonction du conseil d'administration est transformée par le rôle inédit du comité de mission.

Pages : 97 à 111

Revue : [Entreprise & Société](#)

Thème CLIL : 3312 -- SCIENCES ÉCONOMIQUES -- Économie publique, économie du travail et inégalités

EAN : 9782406138006

ISBN : 978-2-406-13800-6

ISSN : 2554-9626

DOI : 10.48611/isbn.978-2-406-13800-6.p.0097

Éditeur : Classiques Garnier

Mise en ligne : 20/07/2022

Périodicité : Semestrielle

Langue : Français

Mots-clés : société à mission, gouvernance, gouvernance responsable, comité de mission, Danone.

[Afficher en ligne](#)